



FINANCIËLE
VERANTWOORDING 2024



Statutaire naam: Stichting Sparrow

Ook bekend als: Sparrow Foundation en

Sparrow Christian Ministries

RSIN / fiscaal nummer: 820478167

KvK-nummer: 01146098

Adres: Kuzemerweg 24, 9821 TB Oldekerk

Telefoon: 06 37455037

E-mail: info@stichtingsparrow.nl

Website: www.stichtingsparrow.nl

IBAN: NL10 RABO 0111 4800 35



Inhoud

Inleiding.....	4
Samenvatting	5
Uitgaven	6
Inkomsten	7
Balans	8
Toelichting op de balans	8
Activa	8
<i>Immateriële en materiële vaste activa</i>	8
<i>Voorraden</i>	8
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	9
<i>Liquide middelen</i>	9
Passiva	9
<i>Continuïteitsreserve</i>	9
<i>Bestemmingsreserves</i>	9
<i>Specificatie van de bestemmingsreserves</i>	10
<i>Overige reserve</i>	10
<i>Kortlopende schulden</i>	10
Staat van baten en lasten	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	12
Baten	12
<i>Baten van particulieren</i>	12
<i>Baten van bedrijven</i>	12
<i>Baten van instellingen zonder winststreven</i>	12
<i>Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten</i>	13
Lasten	13
<i>Personeel en vrijwilligers</i>	13
<i>Toelichting lastenverdeling</i>	14
Toevoeging/ onttrekking aan reserves	15
Bijlage: standaardformulier publicatieplicht	16



Inleiding

Stichting Sparrow wil graag transparant zijn over hoe de organisatie beheerd wordt. Deze transparantie biedt stichting Sparrow door jaarlijks een jaarverslag met activiteiten en financiële verantwoording te publiceren. Daarnaast staat er altijd een actueel meerjarenbeleidsplan op de website van stichting Sparrow. Deze documenten staan niet op zichzelf, maar gezamenlijk geven zij een compleet beeld van de organisatievoering.

In deze financiële verantwoording geven wij inzicht in het financieel beheer van stichting Sparrow in het jaar 2024. Er volgen een *balans*, een *staat van baten en lasten* en een toelichting op beiden.

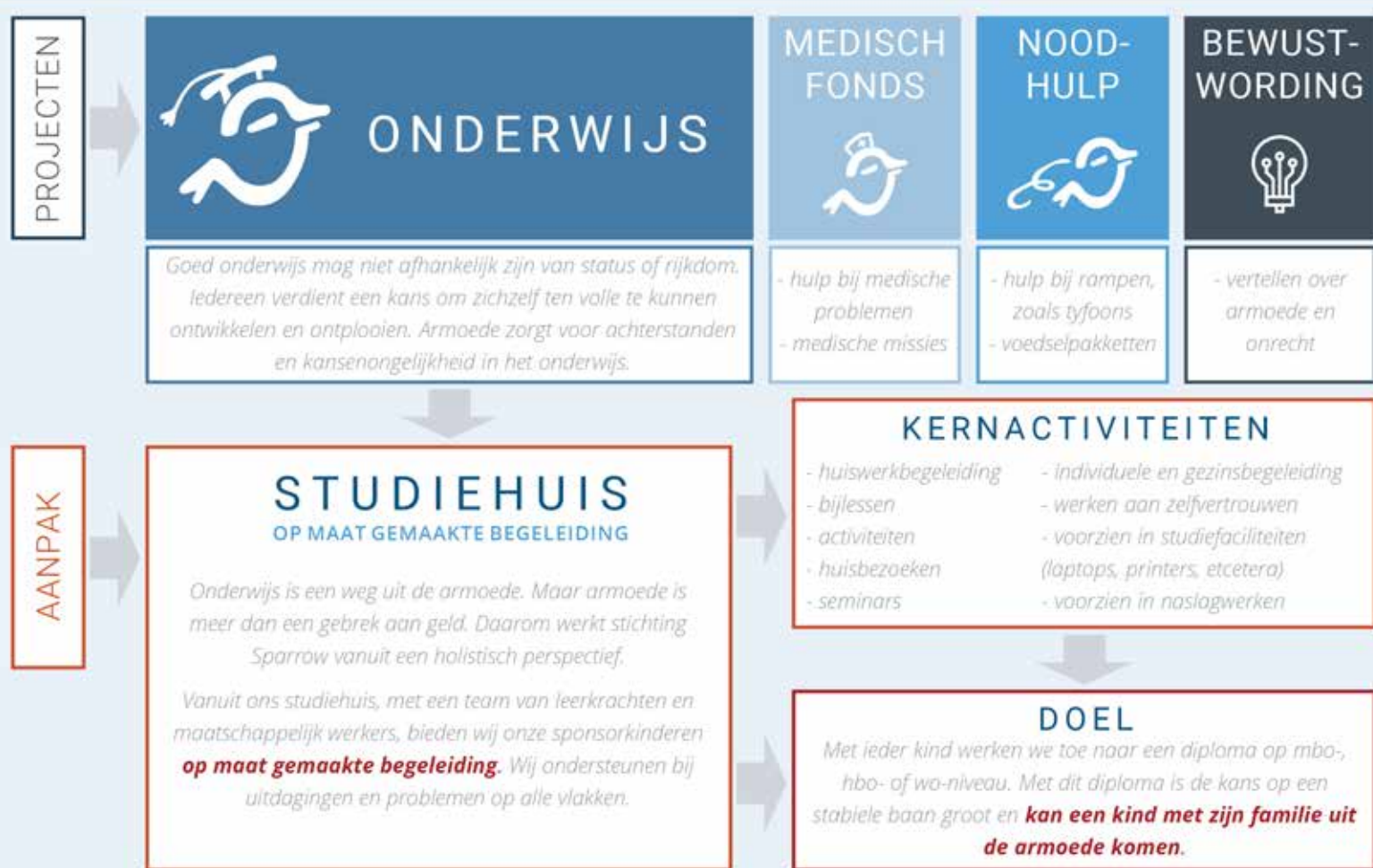
Volgens de wettelijk bepaalde richtlijnen valt stichting Sparrow onder Rjk C2, kleine fondsenwervende organisaties. Stichting Sparrow werft fondsen voor haar partnerorganisatie Sparrow Christian Ministries Inc., die het uitvoerende orgaan is voor de doelstellingen van stichting Sparrow. Het financieel overzicht 2024 is opgesteld aan de hand van bovengenoemde richtlijn Rjk C2.



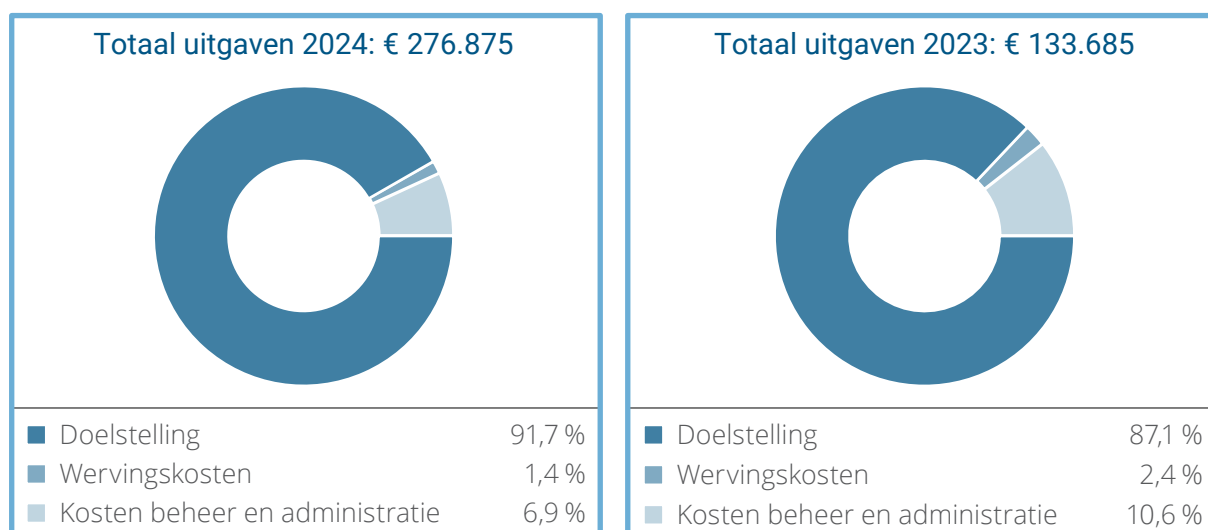
Samenvatting

Hier volgt een kort schematisch overzicht van stichting Sparrow en de financiën van het jaar 2024 tegenover 2023. Na de samenvatting kunt u het uitgebreide verslag lezen.

Kinderen die opgroeien in armoede moeten harder werken om hetzelfde te bereiken als kinderen die niet in armoede opgroeien. Wij willen hen daarbij helpen. Met een team van leerkrachten en maatschappelijk werkers geven we **op maat gemaakte begeleiding**. Persoonlijke begeleiding zorgt voor betere resultaten en meer motivatie. Met alle sponsorkinderen werken we toe naar een collegediploma, want daarmee kunnen ze een goede baan vinden en **uit de armoede komen met hun gezin**.



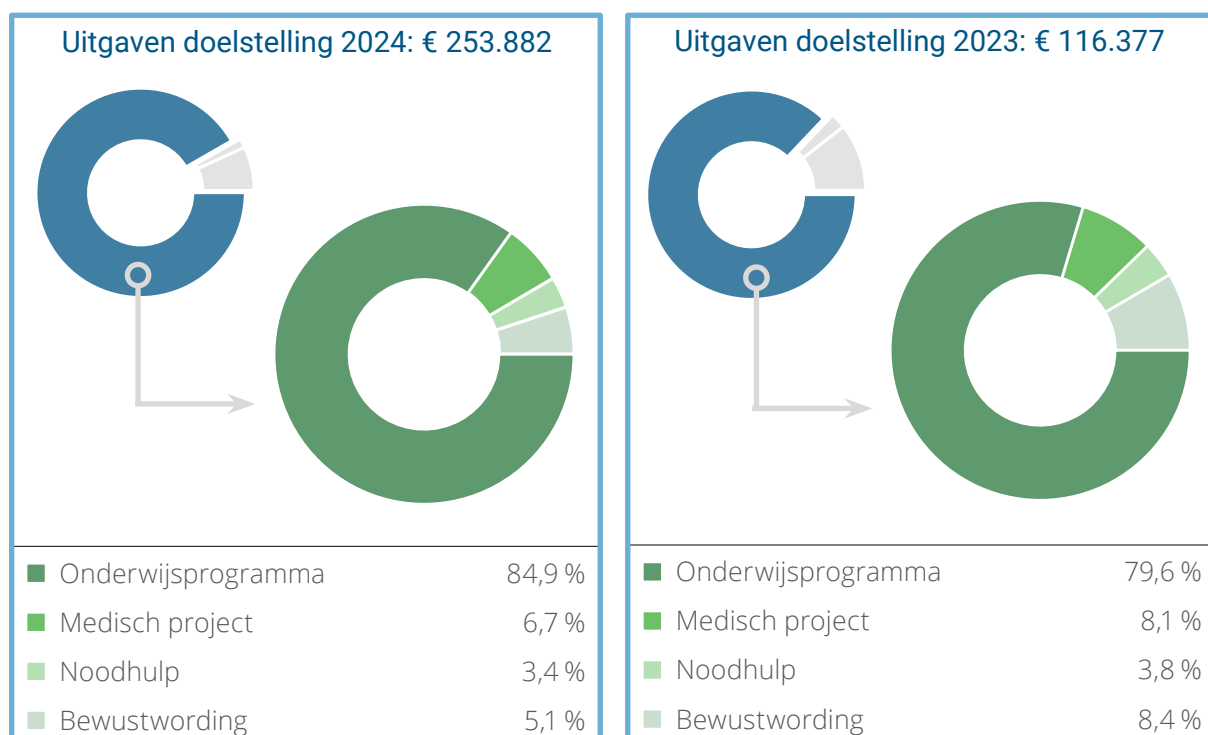
Uitgaven



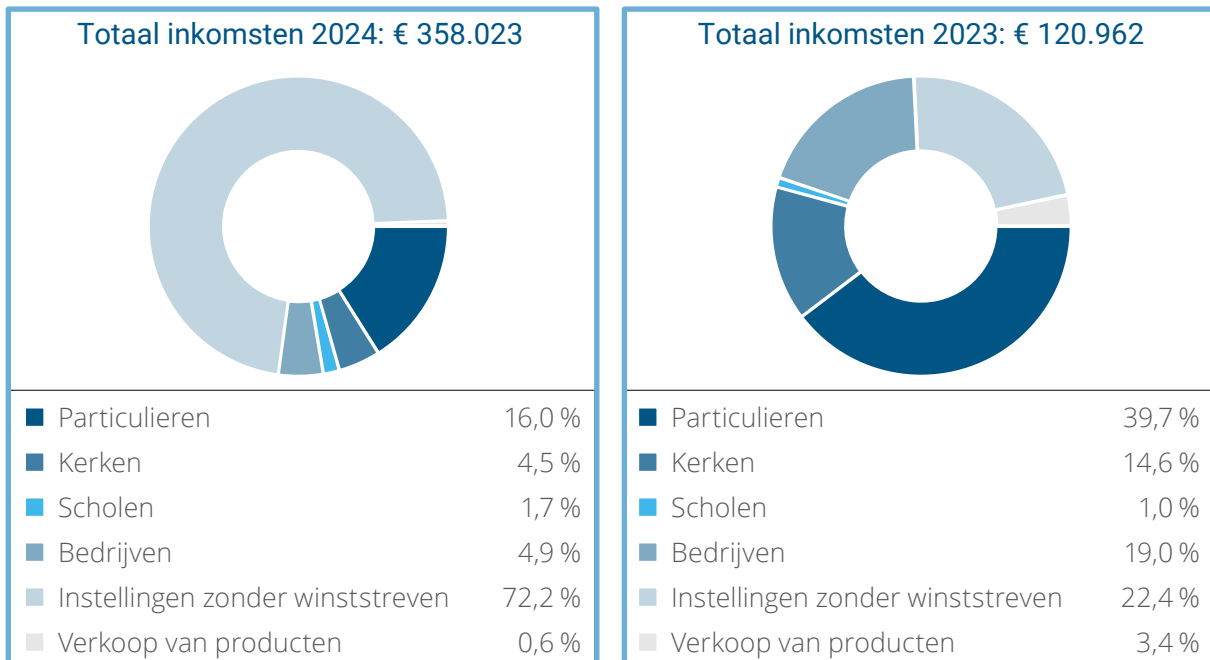
Stichting Sparrow vindt het belangrijk dat er zoveel mogelijk van de uitgaven besteed worden aan de doelstelling van de stichting. Om een goede organisatie te kunnen voeren zijn indirecte kosten onvermijdelijk. Deze proberen we tot een minimum te beperken, zodat zoveel mogelijk direct bij onze doelgroepen terecht komt.

Uitgaven binnen de doelstelling worden besteed aan onze projecten. Stichting Sparrow wil kinderen uit de armoede begeleiden door middel van onderwijs. Het onderwijsprogramma is dan ook het grootste project. Een goede gezondheid is voorwaarde om te kunnen komen tot ontwikkeling. Daarom biedt stichting Sparrow ook medische en noodhulp.

In onderstaande diagrammen ziet u hoe de uitgaven binnen de doelstelling verdeeld zijn over de projecten.



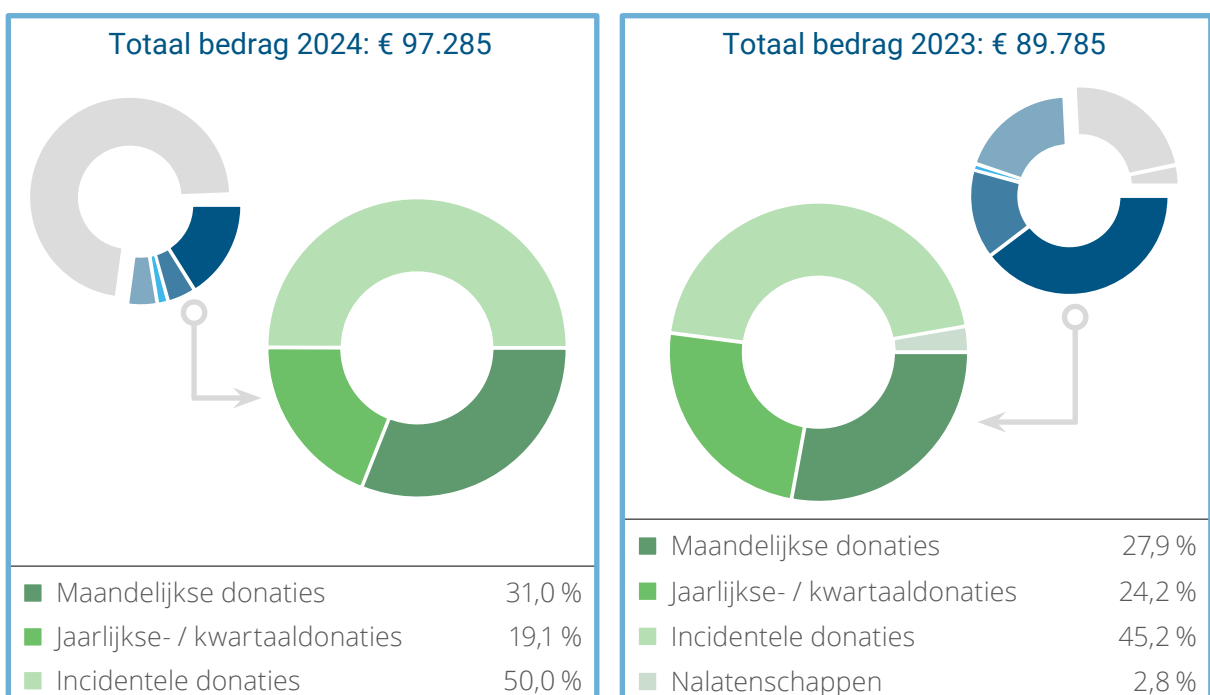
Inkomsten



Voor de inkomsten moet stichting Sparrow actief werven. Hierbij hebben wij ons altijd voornamelijk gericht op particulieren en kerken. Scholen en bedrijven worden niet actief benaderd. Donaties hiervan komen vaak voort uit een persoonlijke connectie met een medewerker van stichting Sparrow. Omdat het werk van stichting Sparrow bleef groeien, en de hierboven genoemde bronnen van inkomsten niet meer voldoende waren, is stichting Sparrow in 2023 begonnen met het benaderen van instellingen zonder winststreven.

Frequentie inkomsten

Donaties van particulieren vormen een stabiele bron van inkomsten. Het bedrag groeit ieder jaar ten opzichte van het jaar ervoor en veel particuliere donateurs zijn trouwe donateurs.



Balans

Balansdatum: 31-12-2024

ACTIVA EN PASSIVA	31-12-2024	31-12-2023
Activa		
Immateriële vaste activa	€ 2.074	
Materiële vaste activa	€ 1.982	€ 706
Voorraden	€ 2.073	€ 3.301
Vorderingen en overlopende activa	€ 3.923	€ 9.257
Liquide middelen	€ 126.777	€ 42.835
	€ 132.773	€ 55.393
Totaal	€ 136.829	€ 56.099
Passiva		
Reserves:		
<i>Continuïteitsreserve</i>	€ 58.475	€ 50.848
<i>Bestemmingsreserves</i>	€ 77.450	€ 4.000
<i>Overige reserve</i>	€ 154	€ 82
<i>Subtotaal:</i>	€ 136.079	€ 54.930
Kortlopende schulden:	€ 750	€ 1.169
Totaal	€ 136.829	€ 56.099

Toelichting op de balans

Activa

Immateriële en materiële vaste activa

In 2024 is er geïnvesteerd in het bouwen van een nieuwe website, die in 2025 online zal komen. Daarnaast is er dit jaar een laptop aangeschaft.

Voorraden

In 2021 is er door stichting Sparrow het kookboek Masarap! uitgebracht. Er zijn 500 exemplaren gedrukt. In 2022 zijn nog eens 500 exemplaren gedrukt. In totaal waren er op 31-12-2024 nog 199 op voorraad. Tegen inkoopwaarde zijn deze gewaardeerd op de balans.



Vorderingen en overlopende activa

Er zijn verschillende nog te ontvangen bedragen. Dit zijn bijvoorbeeld de maandelijkse incasso's van december 2024 die in januari 2025 ontvangen zullen worden. Ook zijn er in 2024 toegezegde bedragen die in 2025 ontvangen zullen worden en donaties die in december 2024 gedaan zijn die in januari 2025 door een payment provider worden overgemaakt naar stichting Sparrow.

Liquide middelen

De saldo's van de liquide middelen komen overeen zoals bekend bij de bank en andere instanties waar een saldo bekend is. De waarde van de liquide middelen ligt eind 2024 aanzienlijk hoger dan het jaar ervoor. Dit wordt verder toegelicht in de verklaring van de staat van baten en lasten.

Passiva

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve zorgt ervoor dat de stichting nog een periode kan voldoen aan betalingsverplichtingen op het moment dat er inkomsten wegvallen. Stichting Sparrow wil graag een continuïteitsreserve aanhouden waarbij de stichting alle verwachte vaste lasten kan dragen van het naderende jaar. Voor dit jaar is de continuïteitsreserve met 15% verhoogd ten opzichte van 2023.

Bestemmingsreserves

Stichting Sparrow wil naast de continuïteitsreserve graag bestemmingsreserves opbouwen, waarbij de verwachte jaarlijkse onkosten per bestemming gedekt worden. Op dit moment zit er nog niet voldoende in de reserves om een jaar lang alle kosten te kunnen dragen. We willen dit bedrag de komende jaren opbouwen.

In 2024 heeft een fonds een bijdrage gedaan voor het bouwen van een nieuw studiehuis. De bouw is in 2024 gestart en wordt in 2025 afgerond. Het bedrag dat nog niet besteed was op 31-12-2024 is daarom in het bestemmingsreserve "Studiehuis Camansihan" geplaatst.

De overige bestemmingsreserves (Scholingsproject, Medisch Fonds en Noodfonds) zijn iets gegroeid ten opzichte van 2023.



Specificatie van de bestemmingsreserves

BESTEMMING	SALDO OP 31-12-2024	SALDO OP 31-12-2023
Scholingsproject	€ 4.300	€ 2.800
Medisch Fonds	€ 800	€ 600
Noodfonds	€ 800	€ 600
Studiehuis Camansihan	€ 71.550	
TOTAAL	€ 77.450	€ 4.000

Overige reserve

De overige reserve bestaat uit het verschil tussen de totale reserve min de continuïteitsreserve en bestemmingsreserve.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden van 2024 zijn de af te dragen loonheffing van december 2024 die in januari 2025 betaald wordt en facturen van eind 2024 die in 2025 betaald worden.



Staat van baten en lasten

Hieronder ziet u de staat van baten en lasten van stichting Sparrow over het jaar 2024.

BATEN	2024	2023
Baten van particulieren	€ 79.858	€ 66.817
<i>Collecten</i>	€ 22.400	€ 18.843
<i>Nalatenschappen</i>		€ 2.500
<i>Overige baten particulieren</i>	€ 57.458	€ 45.474
Baten van bedrijven	€ 17.400	€ 22.968
Baten van instellingen zonder winststreven	€ 258.597	€ 27.100
Som van de geworven baten	€ 355.855	€ 116.885
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	€ 2.168	€ 4.077
Som van de baten	€ 358.023	€ 120.962

LASTEN	2024	2023
Besteed aan doelstellingen	€ 253.882	€ 116.377
<i>Onderwijsproject</i>	€ 215.445	€ 92.482
<i>Medisch project</i>	€ 16.913	€ 9.403
<i>Noodhulp</i>	€ 8.518	€ 4.466
<i>Bewustwording</i>	€ 13.006	€ 9.787
Besteed aan doelstellingen	€ 253.882	€ 116.377
Wervingskosten	€ 3.844	€ 3.183
Kosten beheer en administratie	€ 19.149	€ 14.125
Som van de lasten	€ 276.875	€ 133.685
Saldo baten en lasten	€ 81.148	- € 12.723

TOEVOEGING/ ONTTREKKING AAN	2024	2023
Continuïteitsreserve	€ 7.627	€ 0
Bestemmingsreserves	€ 73.450	€ -11.500
<i>Onderwijsproject</i>	€ 1.500	€ -8.100
<i>Medisch project</i>	€ 200	€ -2.500
<i>Noodhulp</i>	€ 200	€ -2.500
<i>Studiehuis Camansihan</i>	€ 71.550	
Overige reserve	€ 72	€ -21



Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

Baten van particulieren

Onder de baten van particulieren verstaan we inkomsten van collecten en overige baten particulieren. Onder collecten vallen donaties van kerken en scholen. Kerken en scholen die stichting Sparrow financieel ondersteunen halen hun geld op door middel van collecten bij particulieren.

Onder overige baten particulieren vallen alle overige particuliere inkomsten, zoals maandelijkse, jaarlijkse en eenmalige donaties. De baten van particulieren zijn gegroeid ten opzichte van 2023. Er zijn meer maandelijkse donateurs bij gekomen en ook zijn er in 2024 meer eenmalige donaties binnengekomen dan in 2023.

Baten van bedrijven

De inkomsten door giften van bedrijven lagen in 2024 lager dan het jaar ervoor, maar nog steeds beduidend hoger dan de € 9.087 die in 2022 is opgehaald bij bedrijven. Stichting Sparrow richt zich niet actief op fondsenwerving bij bedrijven. We merken dat bijna alle donaties van bedrijven voortkomen uit een persoonlijke connectie met een medewerker van stichting Sparrow. Zo komen donaties van bedrijven mogelijk voort uit spreekbeurten die we houden.

Baten van instellingen zonder winststreven

Baten van instellingen zonder winststreven komen uit instellingen als kringloopwinkels en wereldwinkels. Daarnaast heeft stichting Sparrow in 2024 actief vermogensfondsen benaderd om bij te dragen aan een concreet project of doel van stichting Sparrow. Zo heeft stichting Sparrow in 2024 verschillende grote bijdragen van vermogensfondsen ontvangen. Verschillende fondsen gaven aan onderwijs met intensieve begeleiding voor kinderen in het onderwijsprogramma van stichting Sparrow. Eén fonds heeft de bouw van het tweede studiehuis van stichting Sparrow bekostigd.



Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten

De baten als tegenprestaties voor levering van producten en/of diensten 2024 bestaan uit inkomsten van het door stichting Sparrow uitgegeven kookboek Masarap! en inkomsten uit eigen acties. Deze inkomsten zijn gedaald ten opzichte van 2023 omdat de oud ijzer actie gestopt is. Jarenlang stond er op een boerenerf een container voor oud ijzer, waarvan de opbrengst rechtstreeks naar stichting Sparrow ging. Helaas was dit niet meer mogelijk en is de oud ijzer actie voor stichting Sparrow gestopt.

Lasten

In het overzicht van de lasten staan drie posten, te weten *lasten besteed aan de doelstellingen*, *wervingskosten* en *kosten beheer en administratie*.

Lasten besteed aan de doelstellingen zijn de directe kosten. Deze kosten zijn direct verbonden met de doelstellingen van stichting Sparrow. In het overzicht kunt u zien hoe deze doelstellingskosten verdeeld zijn over de projecten. Voor meer informatie over de uitvoering van deze projecten verwijs ik u graag naar het Jaarverslag 2024.

Wervingskosten en kosten beheer en administratie zijn indirecte kosten die ervoor zorgen dat de doelstellingen van de stichting bereikt kunnen worden. Bij wervingskosten horen kosten als communicatiekosten en drukkosten. Het gaat hierbij om activiteiten die als doel hebben mensen, bedrijven of organisaties te bewegen om te doneren aan stichting Sparrow.

Onder kosten beheer en administratie vallen overige kosten om de organisatie draaiende te houden, zoals personeelskosten, kosten voor het boekhoudprogramma en de huur voor het kantoor. De stijging van de kosten beheer en administratie hebben te maken met loonsverhoging. Dit wordt in de volgende alinea verder toegelicht.

Personeel en vrijwilligers

Stichting Sparrow bestaat uit een directie, een raad van toezicht en overige vrijwilligers. De dagelijkse leiding van stichting Sparrow wordt verzorgd door de directie: Remco en Ellie Pijper. Zij hebben de stichting opgericht vanuit de Filipijnen waar zij zeven jaar gewoond hebben.

Sinds 2009 werkt directielid Remco Pijper fulltime voor stichting Sparrow. De eerste jaren was dit op geheel vrijwillige basis. Door de jaren is stichting Sparrow gegroeid naar een professionele organisatie. In 2019 is ervoor gekozen om het werk van Remco te waarderen met een salaris. Hoewel Remco altijd fulltime voor stichting Sparrow heeft gewerkt, kreeg hij in 2019, 2020 en 2021 0,25 fte uitbetaald op basis van het minimumloon. In 2022 is dit



omhoog gegaan naar 0,9 fte, nog steeds op basis van het minimumloon. In 2023 is dit gelijk gebleven.

In 2024 is ervoor gekozen om aan beide directieleden een gelijk salaris te bieden. Directielid Ellie Pijper heeft tot 2024 op vrijwillige basis gewerkt voor stichting Sparrow. Sinds januari 2024 krijgt zij een salaris voor 0,63 fte uitbetaald op basis van het minimumloon.

Dit betekent dat Remco met ingang van januari 2024 ook 0,63 fte op basis van het minimumloon betaald kreeg. Zijn uitbetaalde uren zijn daarmee naar beneden gegaan in vergelijking met 2023, maar hij is fulltime blijven werken voor stichting Sparrow.

De raad van toezicht, bestaande uit drie personen, heeft een controlerende functie op de directie. Zij kijkt of het beleid aansluit bij de doelstellingen van stichting Sparrow, of er een financieel verantwoordelijk beleid wordt uitgevoerd en zij keurt strategische beslissingen. De raad van toezicht werkt op vrijwillige basis.

Naast de directie en de raad van toezicht heeft stichting Sparrow ongeveer 12 vrijwilligers. Deze vrijwilligers krijgen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

Toelichting lastenverdeling

Bij veel uitgaven is er sprake van gemengde activiteiten, zoals bewustwording en fondsenwerving tegelijk. Bij het versturen van een nieuwsbrief bijvoorbeeld, willen we mensen op de hoogte houden, mensen bewust maken van armoede en onrecht, en mensen laten zien wat hun rol hierin kan zijn (*post bewustwording*). Dit gaat vrijwel altijd samen met de vraag om een project te ondersteunen (*post wervingskosten*).

In deze gevallen worden de kosten verdeeld over de posten waar zij betrekking op hebben middels een vaste verdeelsleutel. De verdeelsleutel wordt consistent toegepast en jaarlijks geëvalueerd en gecontroleerd door de raad van toezicht.

Ik verwijs u graag naar het Jaarverslag 2024 om meer te weten te komen over onze projecten en keuzes die hierin gemaakt zijn in 2024 ten opzichte van 2023. Dit houdt direct verband met de verschillen en overeenkomsten tussen beide jaren, zichtbaar in bovenstaand overzicht.



Toevoeging/ onttrekking aan reserves

Sinds 2020 heeft stichting Sparrow niet meer één reserve, maar brengt zij een onderverdeling aan. Dit gebeurt aan de hand van de richtlijn Rjk C2. In 2020 zijn de resultaten van voorgaande jaren verdeeld over de specifieke reserves. Er is vastgesteld wat de verwachte vaste lasten waren voor 2020. Dit werd de continuïteitsreserve 2020. Het overige resultaat werd verdeeld over de bestemmingsreserves, met een verdeling die ongeveer overeenkomt met de verhouding van uitgaven binnen de verschillende bestemmingen over de voorgaande jaren.

In het overzicht ziet u hoeveel er is toegevoegd of onttrokken aan de verschillende reserves. De saldi van de reserves en verdere uitleg over de verdeling staat in de toelichting op de balans (zie pagina 6 en 7).



Standaardformulier publicatieplicht

Fondswervende instellingen

1 Algemene gegevens instelling

Naam	
Nummer Kamer van Koophandel (*)	

Contactgegevens. Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres	
Telefoonnummer	
E-mailadres	
Website (*)	
RSIN (**)	
Actief in sector (*)	
In welke landen is uw instelling actief? (*)	

Aantal medewerkers (*)		Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.
Aantal vrijwilligers (*)		Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling.

Statutair bestuur van de instelling

Naam bestuurslid	Functie bestuurslid

Overige informatie bestuur (*)	

Doelgroepen (*) (meerdere opties mogelijk)	☐ Algemeen publiek	☐ Kinderen	☐ Slachtoffers van geweld
	☐ Alleenstaande ouders	☐ Lhbtqi+	☐ Slachtoffers van natuurrampen
	☐ Analfabeten	☐ Mensen met een beperking	☐ Slachtoffers van oorlog
	☐ Chronisch zieken	☐ Milieu	☐ Slachtoffers van seksueel misbruik
	☐ Dak- en thuislozen	☐ Minderheden	☐ Studenten
	☐ Dieren	☐ Minima	☐ Verslaafden
	☐ Gedetineerden	☐ Natuurgebieden	☐ Vluchtelingen
	☐ Gelovigen	☐ Oceanen en zeeën	☐ Vrouwen en meisjes
	☐ Gemeenschappen	☐ Ouderen	☐ Werklozen
	☐ Jongeren	☐ Patiënten	☐ Wildlife
			☐ Overig

(*) Optioneel veld, niet verplicht (**) Verplicht veld, ook voor buiten Nederland gevestigde instellingen

Doelstelling

Statutaire doelstelling
van de instelling.
Wat wil de instelling
bereiken?

[illegible]

Hoofdlijnen beleidsplan

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan. In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

[illegible]

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

[illegible]

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed?
Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

Url van het beleidsplan
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

--

Beloningsbeleid

Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

Activiteitenverslag

Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd.
Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

Url van het activiteitenverslag. *Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.*

--

Diagram illustrating the subtraction of two rectangles. A large rectangle is shown with a smaller rectangle inside it. The area of the large rectangle is subtracted by the area of the smaller rectangle, resulting in a single rectangle.

€

€

€

€

€

€

€

€

$$\begin{array}{r} \dots \\ \dots \\ \dots + \\ \dots \\ \hline \dots \end{array}$$

.....

€

€

€

€

€



€

€

€

€

€

Baten**Baten van particulieren**

Collecten

€

€

Nalatenschappen

€

€

Overige baten particulieren

€

€

+

+

Som van baten van particulieren

€

€

Baten van bedrijven

€

€

Baten van loterijinstellingen

€

€

Baten van subsidie van overheden

€

€

Baten van verbonden instellingen zonder winststreven

€

€

Baten van andere instellingen zonder winststreven

€

€

+

+

Som van de geworven baten

€

€

Baten als tegenprestatie voor levering van producten
en/of diensten

€

€

Overige baten

€

€

+

+

Som van de baten

€

€

Lasten**Besteed aan doelstellingen**

(Directe) dienst- en hulpverlening

€

€

Aankoop en beheer

€

€

Voorlichting en bewustwording

€

€

Recreatie, sport en wensvervulling

€

€

Onderzoek

€

€

Evangelisatie en zending

€

€

Educatie, opleidingen en cursussen

€

€

Lobby en belangenbehartiging

€

€

Anders, namelijk (vul hier in)

€

€

+

+

Besteed aan doelstellingen

€

€

Wervingskosten

€

€

Kosten beheer en administratie

€

€

+

+

Som van de lasten

€

€

Onder de som van de lasten is aan Personeelskosten
een bedrag meegenomen van:

€

€

Saldo financiële baten en lasten

€

€

Saldo baten en lasten

€

€

ToelichtingGeef hier een toelichting
bij de staat van baten en
lasten of vul de url naar
de jaarrekening in als
hier een toelichting in is
opgenomen.Url van de jaarrekening
Vul de link in naar de
jaarrekening als u deze
ook hebt gepubliceerd.