



sparrow

FINANCIËLE
VERANTWOORDING 2025

Statutaire naam: Stichting Sparrow

Ook bekend als: Sparrow Foundation en

Sparrow Christian Ministries

RSIN / fiscaal nummer: 820478167

KvK-nummer: 01146098

Adres: Kuzemerweg 24, 9821 TB Oldekerk

Telefoon: 06 59135949

E-mail: info@stichtingsparrow.nl

Website: www.stichtingsparrow.nl

IBAN: NL10 RABO 0111 4800 35



Inhoud

Inleiding.....	3
Kort overzicht uitgaven	4
Kort overzicht inkomsten.....	5
Balans.....	6
Toelichting op de balans.....	7
Activa	7
Passiva	8
Staat van baten en lasten	9
Toelichting op de staat van baten en lasten	11
Baten	12
Baten van particulieren	12
Baten van bedrijven	12
Baten van instellingen zonder winststreven	12
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	12
Lasten.....	12
Personeel en vrijwilligers	13
Toelichting lastenverdeling	14
Bijlage: standaardformulier publicatieplicht	14



Inleiding

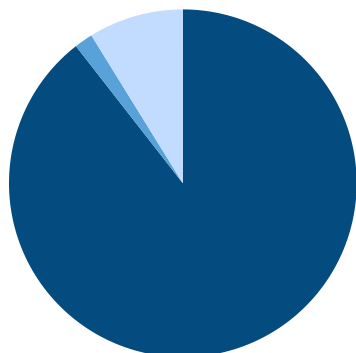
In deze financiële verantwoording geven wij inzicht in het financieel beheer van stichting Sparrow in het jaar 2025. Er volgen een *balans*, een *staat van baten en lasten* en een toelichting op beiden.

Volgens de wettelijk bepaalde richtlijnen valt stichting Sparrow onder Rjk C2, kleine fondsenwervende organisaties. Stichting Sparrow werft fondsen voor haar partnerorganisatie Sparrow Christian Ministries Inc., die het uitvoerende orgaan is voor de doelstellingen van stichting Sparrow. Het financieel overzicht 2025 is opgesteld aan de hand van bovengenoemde richtlijn Rjk C2.



Overzicht van uitgaven

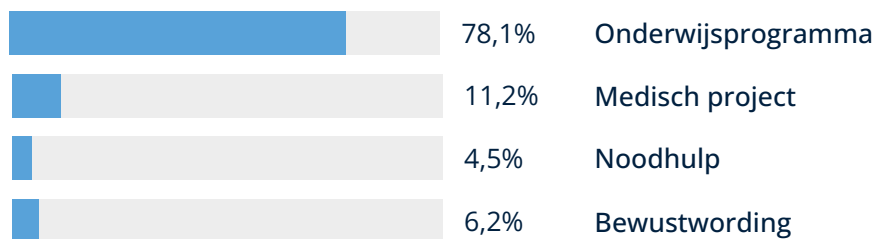
2025



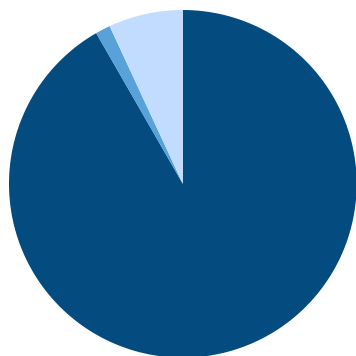
Totaal uitgaven: € 234.908

- Doelstelling
89,5 %
- Wervingskosten
1,7 %
- Kosten beheer en administratie
8,8 %

Verdeling uitgaven binnen de doelstelling



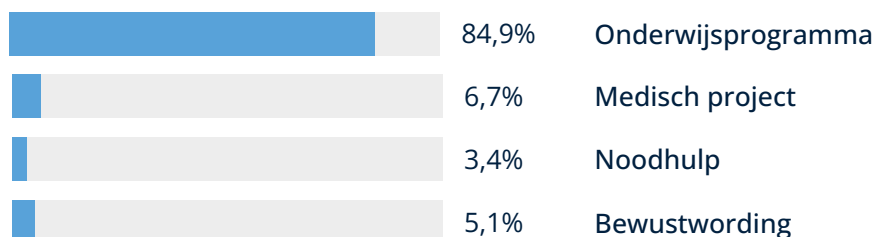
2024



Totaal uitgaven: € 276.875

- Doelstelling
91,7 %
- Wervingskosten
1,4 %
- Kosten beheer en administratie
6,9 %

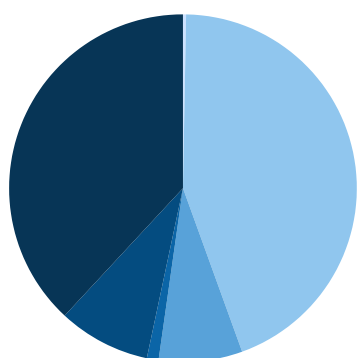
Verdeling uitgaven binnen de doelstelling



Overzicht van inkomsten

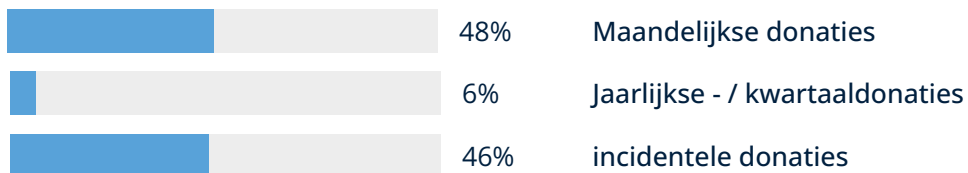
2025

Totaal inkomsten: € 206.934



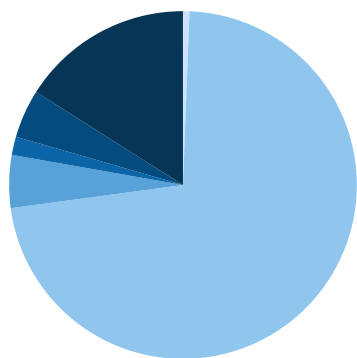
38,1 %	Particulieren
8,6 %	Kerken
1,1 %	Scholen
7,8 %	Bedrijven
44,1 %	Instellingen zonder winststreven
0,3 %	Verkoop van producten

Frequentie inkomsten van particulieren



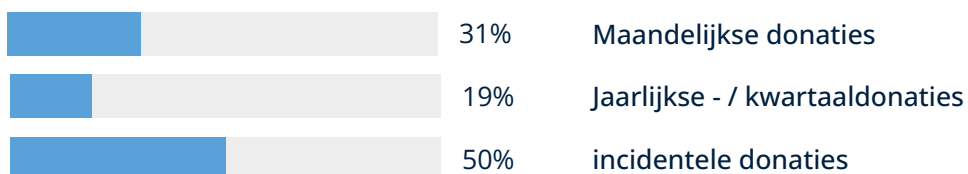
2024

Totaal inkomsten: € 358.023



16 %	Particulieren
4,5 %	Kerken
1,7 %	Scholen
4,9 %	Bedrijven
72,2 %	Instellingen zonder winststreven
0,6 %	Verkoop van producten

Frequentie inkomsten van particulieren



Balans

Balansdatum: 31-12-2025

ACTIVA EN PASSIVA	31-12-2025	31-12-2024
Activa		
Immateriële vaste activa	€ 1.623	€ 2.074
Materiële vaste activa	€ 2.555	€ 1.982
Vorraden	€ 2.275	€ 2.073
Vorderingen en overlopende activa	€ 3.867	€ 3.923
Liquide middelen	€ 101.360	€ 126.777
Totaal	€ 111.680	€ 136.829
Passiva		
Reserves:		
<i>Continuïteitsreserve</i>	€ 75.430	€ 58.475
<i>Bestemmingsreserves</i>	€ 33.095	€ 77.450
<i>Overige reserve</i>	€ 0	€ 154
<i>Subtotaal:</i>	€ 108.525	€ 136.079
Bestemmingsfondsen:	€ 1.249	
Kortlopende schulden:	€ 1.906	€ 750
Totaal	€ 111.680	€ 136.829

Toelichting op de balans

Activa

Immateriële en materiële vaste activa

In 2024 is er geïnvesteerd in het bouwen van een nieuwe website. In 2025 is hieraan verder gewerkt. In 2026 zal de nieuwe website online komen.

In 2025 is er een nieuwe printer aangeschaft, waardoor de waarde van materiële vaste activa iets hoger ligt ten opzichte van 2024.



Vorraden

Uit eigen beheer zijn er in 2025 24 kookboeken verkocht, waarmee de voorraad op 31-12-2025 op 174 exemplaren kwam. Deze zijn tegen inkoopwaarde gewaardeerd op de balans. Verder zijn er 60 Sparrow Doppers besteld. Deze worden gebruikt als relatiegeschenk. Op 31-12-2025 bestond de voorraad nog uit 40 stuks. Ook de Doppers zijn tegen inkoopwaarde opgenomen in de balans.

Vorderingen en overlopende activa

Er zijn verschillende nog te ontvangen bedragen. Dit zijn bijvoorbeeld de maandelijkse incasso's van december 2025 die in januari 2026 ontvangen zullen worden. Ook zijn er donaties die in december 2025 gedaan zijn die in januari 2026 door een payment provider worden overgemaakt naar stichting Sparrow.

Liquide middelen

De saldo's van de liquide middelen komen overeen zoals bekend bij de bank en andere instanties waar een saldo bekend is.

Passiva

Overzicht van de reserves en bestemmingsfondsen

OMSCHRIJVING	SALDO OP 31-12-2025	TOEVOEGING/ ONTTREKKING	SALDO OP 31-12-2024
Continuïteitsreserve	€ 75.430	€ 16.955	€ 58.475
Bestemmingsreserves	€ 33.095	- € 44.355	€ 77.450
Onderwijsproject	€ 6.450	€ 2.150	€ 4.300
Medisch project	€ 1.200	€ 400	€ 800
Noodhulp	€ 1.200	€ 400	€ 800
Studiehuis Camansihan	€ 0	- € 71.550	€ 71.550
Minibus	€ 24.245	€ 24.245	€ -
Bestemmingsfonds	€ 1.249	€ 1.249	€ -
Anne-Sophie Fonds	€ 1.249	€ 1.249	€ -
Overige reserve	€ 0	- € 154	€ 154
TOTAAL	€ 109.774	- € 26.305	€ 136.079

Bestemmingsreserves

Sparrow houdt voor het scholingsproject, het medisch fonds en voor het noodfonds een bestemmingsreserve aan. Met deze reserves waarborgen we dat we altijd snel kunnen handelen wanneer dat nodig is.



In het jaarverslag van 2024 was een bedrag van € 71.550 euro opgenomen voor de bouw van het studiehuis in Camansihan. In 2025 is dit bedrag gebruikt om de bouw af te ronden, waardoor deze post nu op € 0 staat.

Met de eindejaarscampagne van 2025 is er geld ingezameld voor de aanschaf van een minibus. De minibus is bedoeld om kinderen uit het onderwijsproject van en naar de bijlessen en activiteiten te kunnen vervoeren. De bus zal worden aangeschaft in 2026. Het opgehaalde bedrag in 2025 is opgenomen in de bijbehorende bestemmingsreserve.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve zorgt ervoor dat de stichting nog een periode kan voldoen aan betalingsverplichtingen op het moment dat er inkomsten wegvallen. Stichting Sparrow wil graag een continuïteitsreserve aanhouden waarbij de stichting alle verwachte vaste lasten kan dragen van het naderende jaar.

Op dit moment zit er nog niet voldoende in de reserves om een jaar lang alle kosten te kunnen dragen. We willen dit bedrag de komende jaren opbouwen. De continuïteitsreserve heeft dit jaar een mooie groei van 29% kunnen maken ten opzichte van 2024.

Overige reserve

In het financieel jaarverslag van 2024 was nog een bedrag van € 154 opgenomen als overige reserve. Omdat deze post een restbedrag was zonder specifiek doel, is er besloten om dit vanaf 2025 op te nemen in de continuïteitsreserve.

Bestemmingsfonds

Naast bestemmingsreserves, waarvan de bestemming door het bestuur is vastgesteld, kent stichting Sparrow sinds 2025 ook een bestemmingsfonds. Het Anne-Sophie Fonds is in 2025 als "fonds op naam" ondergebracht bij Sparrow. Het fonds is bedoeld voor de bekostiging van studiematerialen.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden van 2025 zijn de af te dragen loonheffing van december 2025 die in januari 2026 betaald wordt en facturen van eind 2025 die in 2026 betaald worden.



Staat van baten en lasten

Overzicht van de reserves en bestemmingsfondsen

BATEN	2025	2024
Baten van particulieren	€ 98.813	€ 79.858
<i>Collecten</i>	€ 19.997	€ 22.400
<i>Overige baten particulieren</i>	€ 78.816	€ 57.458
Baten van bedrijven	€ 16.094	€ 17.400
Baten van instellingen zonder winststreven	€ 91.428	€ 258.597
Som van de geworven baten	€ 206.335	€ 355.855
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	€ 599	€ 2.168
Som van de baten	€ 206.934	€ 358.023

LASTEN	2025	2024
Besteed aan doelstellingen	€ 210.146	€ 253.882
<i>Onderwijsproject</i>	€ 164.030	€ 215.445
<i>Medisch project</i>	€ 23.492	€ 16.913
<i>Noodhulp</i>	€ 9.478	€ 8.518
<i>Bewustwording</i>	€ 13.146	€ 13.006
Besteed aan doelstellingen	€ 210.146	€ 253.882
Wervingskosten	€ 4.048	€ 3.844
Kosten beheer en administratie	€ 20.714	€ 19.149
Som van de lasten	€ 234.908	€ 276.875
Saldo baten en lasten	€ -27.974	
Saldo fin. baten en lasten (rente)	€ 1.355	
Resultaat	€ -26.619	€ 81.148



Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

Baten van particulieren

Onder de baten van particulieren verstaan we inkomsten van collecten en overige baten particulieren. Onder collecten vallen donaties van kerken en scholen. Kerken en scholen die stichting Sparrow financieel ondersteunen halen hun geld op door middel van collecten bij particulieren.

Onder overige baten particulieren vallen alle overige particuliere inkomsten, zoals maandelijkse, jaarlijkse en eenmalige donaties. De baten van particulieren zijn gegroeid ten opzichte van 2024.

Baten van bedrijven

De inkomsten door giften van bedrijven lagen in 2025 iets lager dan het jaar ervoor. Sparrow richt zich niet actief op fondsenwerving bij bedrijven. We merken dat bijna alle donaties van bedrijven voortkomen uit een persoonlijke connectie met een medewerker van stichting Sparrow. Zo komen donaties van bedrijven mogelijk voort uit spreekbeurten die we houden.

Baten van instellingen zonder winststreven

Baten van instellingen zonder winststreven komen uit instellingen als kringloopwinkels en wereldwinkels. Daarnaast heeft stichting Sparrow in 2025 actief vermogensfondsen benaderd om bij te dragen aan een concreet project of doel van stichting Sparrow. Zo heeft stichting Sparrow in 2024 verschillende grote bijdragen van vermogensfondsen ontvangen. De inkomsten uit instellingen zonder winststreven waren in 2025 een stuk lager dan 2024. Dit heeft ermee te maken dat er in 2024 een groot bedrag binnenkwam voor de bouw van het studiehuis.

Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten

De baten als tegenprestaties voor levering van producten en/of diensten 2025 bestaan uit inkomsten van het door stichting Sparrow uitgegeven kookboek Masarap! In 2024 ontvingen we hiervoor nog een bedrag door verkopen van het kookboek door andere partijen. Op dit moment is de verkoop alleen nog uit eigen beheer, waardoor de verkoop een stuk gedaald is.



Lasten

In het overzicht van de lasten staan drie posten, te weten *lasten besteed aan de doelstellingen*, *wervingskosten* en *kosten beheer en administratie*.

Lasten besteed aan de doelstellingen zijn de directe kosten. Deze kosten zijn direct verbonden met de doelstellingen van stichting Sparrow. In het overzicht kunt u zien hoe deze doelstellingskosten verdeeld zijn over de projecten. Voor meer informatie over de uitvoering van deze projecten verwijs ik u graag naar het Jaarverslag 2025.

Wervingskosten en kosten beheer en administratie zijn indirecte kosten die ervoor zorgen dat de doelstellingen van de stichting bereikt kunnen worden. Bij wervingskosten horen kosten als communicatiekosten en drukkosten. Het gaat hierbij om activiteiten die als doel hebben mensen, bedrijven of organisaties te bewegen om te doneren aan stichting Sparrow.

Onder kosten beheer en administratie vallen overige kosten om de organisatie draaiende te houden, zoals personeelskosten, kosten voor het boekhoudprogramma en de huur voor het kantoor. De stijging van de kosten beheer en administratie hebben te maken met loonsverhoging. Dit wordt in de volgende alinea verder toegelicht.

Personeel en vrijwilligers

Stichting Sparrow bestaat uit een directie, een raad van toezicht en overige vrijwilligers. De dagelijkse leiding van stichting Sparrow wordt verzorgd door de directie: Remco en Ellie Pijper. Zij hebben de stichting opgericht vanuit de Filipijnen waar zij zeven jaar gewoond hebben. Beiden zetten zich fulltime in voor Sparrow. In 2025 ontvingen zij ieder een salaris ter hoogte van 0,63 fte op basis van het minimumloon.

De raad van toezicht, bestaande uit drie personen, heeft een controlerende functie op de directie. Zij kijkt of het beleid aansluit bij de doelstellingen van stichting Sparrow, of er een financieel verantwoordelijk beleid wordt uitgevoerd en zij keurt strategische beslissingen. De raad van toezicht werkt op vrijwillige basis.

Naast de directie en de raad van toezicht heeft stichting Sparrow ongeveer 12 vrijwilligers. Deze vrijwilligers krijgen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.



Toelichting resultaat

In 2024 hebben we een grote bijdrage ontvangen voor de bouw van het studiehuis in Camansihan. Een deel van dit bedrag (€ 71.550) is toen in de bestemmingsreserve gezet. In 2025 is de bouw afgerond en zijn de resterende bouwkosten in dat jaar als last verantwoord, terwijl de bijbehorende baten al in 2024 in de staat van baten en lasten waren opgenomen. Dit verklaart het negatieve resultaat van 2025: zonder deze kosten was het resultaat over 2025 juist positief geweest.

Toelichting lastenverdeling

Bij veel uitgaven is er sprake van gemengde activiteiten, zoals bewustwording en fondsenwerving tegelijk. Bij het versturen van een nieuwsbrief bijvoorbeeld, willen we mensen op de hoogte houden, mensen bewust maken van armoede en onrecht, en mensen laten zien wat hun rol hierin kan zijn (*post bewustwording*). Dit gaat vrijwel altijd samen met de vraag om een project te ondersteunen (*post wervingskosten*).

In deze gevallen worden de kosten verdeeld over de posten waar zij betrekking op hebben middels een vaste verdeelsleutel. De verdeelsleutel wordt consistent toegepast en jaarlijks geëvalueerd en gecontroleerd door de raad van toezicht.



Standaardformulier publicatieplicht

Fondswervende instellingen

1 Algemene gegevens instelling

Naam

Stichting Sparrow

Nummer Kamer van
Koophandel (*)

0 1 1 4 6 0 9 8

Contactgegevens. Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres

Kuzemerweg 24, 9821TB Oldekerk

Telefoonnummer

E-mailadres

info@stichtingsparrow.nl

Website (*)

www.stichtingsparrow.nl

RSIN (**)

8 2 0 4 7 8 1 6 7

Actief in sector (*)

Internationale hulp en mensenrechten - Onderwijs in ontwikkelingssamenwerking

Internationale hulp en mensenrechten - Noodhulp

Internationale hulp en mensenrechten - Gezondheid in ontwikkelingssamenwerking

In welke landen is
uw instelling actief? (*)

Filipijnen

Aantal medewerkers (*)

1

Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

Aantal vrijwilligers (*)

1 2

Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling.

Statutair bestuur van de instelling

Naam bestuurslid

Functie bestuurslid

Dhr. J. Kroes

Voorzitter

Mevr. M. Lorier - van Bottenburg

Secretaris

Dhr. R. de Wolf

Penningmeester

Overige informatie
bestuur (*)

Doelgroepen (*)
(meerdere opties mogelijk)

☐ Algemeen publiek
☐ Alleenstaande ouders
☐ Analfabeten
☐ Chronisch zieken
☐ Dak- en thuislozen
☐ Dieren
☐ Gedetineerden
☐ Gelovigen
☐ Gemeenschappen
☒ Jongeren

☒ Kinderen
☐ Lhbtqi+
☐ Mensen met een beperking
☐ Milieu
☒ Minderheden
☒ Minima
☐ Natuurgebieden
☐ Oceanen en zeeën
☐ Ouderen
☒ Patiënten

☐ Slachtoffers van geweld
☒ Slachtoffers van natuurrampen
☐ Slachtoffers van oorlog
☐ Slachtoffers van seksueel misbruik
☒ Studenten
☐ Verslaafden
☐ Vluchtelingen
☐ Vrouwen en meisjes
☐ Werklozen
☐ Wildlife
☐ Overig

(*) Optioneel veld, niet verplicht (**) Verplicht veld, ook voor buiten Nederland gevestigde instellingen

Doelstelling

Statutaire doelstelling
van de instelling.
Wat wil de instelling
bereiken?

De statutaire doelstelling van de stichting luidt:
Het helpen van mensen in armoede met een focus op onderwijs en medische zorg.

De statutaire doelstelling is praktisch vertaald naar:
Wij geloven dat goed onderwijs niet afhankelijk mag zijn van status of rijkdom. Met Stichting Sparrow geven wij kinderen in extreme armoede de kans om hun talenten te ontdekken en te ontwikkelen. Via onze studiehuisen, met een team van leerkrachten en maatschappelijk werkers, geven we op maat gemaakte begeleiding. Ons doel is dat ieder kind een collegediploma kan halen en daarmee een grote kans heeft om uit de armoede te komen.

Hoofdpijnen beleidsplan

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.
In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden
verricht de instelling?
Wanneer worden
welke werkzaamheden
uitgevoerd? En hoe
dragen die bij aan het
realiseren van de
doelstelling?

Hoe krijgt de instelling
inkomsten?

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

Url van het beleidsplan
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

<https://stichtingsparrow.nl/over-ons/resultaten-plannen/>

Open

Beloningsbeleid

Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

De directie van Stichting Sparrow bestaat uit twee personen:

Dhr. R.I. Pijper werkt fulltime voor Stichting Sparrow en ontving in 2025 een salaris van 0,63 fte op basis van minimumloon;

Mevr. E. Pijper werkt fulltime voor Stichting Sparrow en ontving in 2025 een salaris van 0,63 fte op basis van minimumloon.

Activiteitenverslag

Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

Url van het activiteitenverslag. Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.

<https://stichtingsparrow.nl/over-ons/resultaten-plannen/>

Open

2 Balans

Balansdatum

3 1 - 1 2 - 2 0 2 5

Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

Activa	31-12-2025	31-12-2024 (*)	Passiva	31-12-2025	31-12-2024 (*)
Immateriële vaste activa	€ 1.623	€ 2.074	Continuïteitsreserve	€ 75.430	€ 58.475
Materiële vaste activa	€ 2.555	€ 1.982	Bestemmingsreserve	€ 33.095	€ 77.450
Financiële vaste activa	€	€	Herwaarderings-reserve	€	€
	€ 4.178	€ 4.056	Overige reserves	€	€ 154
				+	+
Voorraden	€ 2.275	€ 2.073		→ € 108.525	→ € 136.079
Vorderingen & overlopende activa	€ 3.867	€ 3.923	Bestemmingsfondsen	€ 1.249	€
Effecten	€	€	Voorzieningen	€	€
Liquide middelen	€ 101.360	€ 126.777	Langlopende schulden	€	€
	+	+	Kortlopende schulden	€ 1.906	€ 750
	→ € 107.502	→ € 132.773			
				+	+
Totaal	€ 111.680	€ 136.829	Totaal	€ 111.680	€ 136.829

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

<https://stichtingsparrow.nl/over-ons/resultaten-plannen/>

Baten

2025

2024 (*)

Baten van particulieren

Collecten

€ 19.997

€ 22.400

Nalatenschappen

€

€

Overige baten particulieren

€ 78.816

€ 57.458

+

+

Som van baten van particulieren

€ 98.813

€ 79.858

Baten van bedrijven

€ 16.094

€ 17.400

Baten van loterijinstellingen

€

€

Baten van subsidie van overheden

€

€

Baten van verbonden instellingen zonder winststreven

€

€

Baten van andere instellingen zonder winststreven

€ 91.428

€ 258.597

+

+

Som van de geworven baten

€ 206.335

€ 355.855

Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten

€ 599

€ 2.168

Overige baten

€

€

+

+

Som van de baten

€ 206.934

€ 358.023

Lasten	2025	2024 (*)
Besteed aan doelstellingen		
(Directe) dienst- en hulpverlening	€ 196.191	€ 240.144
Aankoop en beheer	€	€
Voorlichting en bewustwording	€ 13.146	€ 13.006
Recreatie, sport en wensvervulling	€	€
Onderzoek	€	€
Evangelisatie en zending	€ 809	€ 732
Educatie, opleidingen en cursussen	€	€
Lobby en belangenbehartiging	€	€
Anders, namelijk (vul hier in)	€	€
	€ +	€ +
Besteed aan doelstellingen	€ 210.146	€ 253.882
Wervingskosten	€ 4.048	€ 3.844
Kosten beheer en administratie	€ 20.714	€ 19.149
	€ +	€ +
Som van de lasten	€ 234.908	€ 276.875
Onder de som van de lasten is aan Personeelskosten een bedrag meegenomen van:	€ 44.827	€ 42.617
Saldo financiële baten en lasten	€ 1.355	€
Saldo baten en lasten	€ -26.619	€ 81.148

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

<https://stichtingsparrow.nl/over-ons/resultaten-plannen/>

Url van de jaarrekening
Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.

<https://stichtingsparrow.nl/over-ons/resultaten-plannen/>

Open